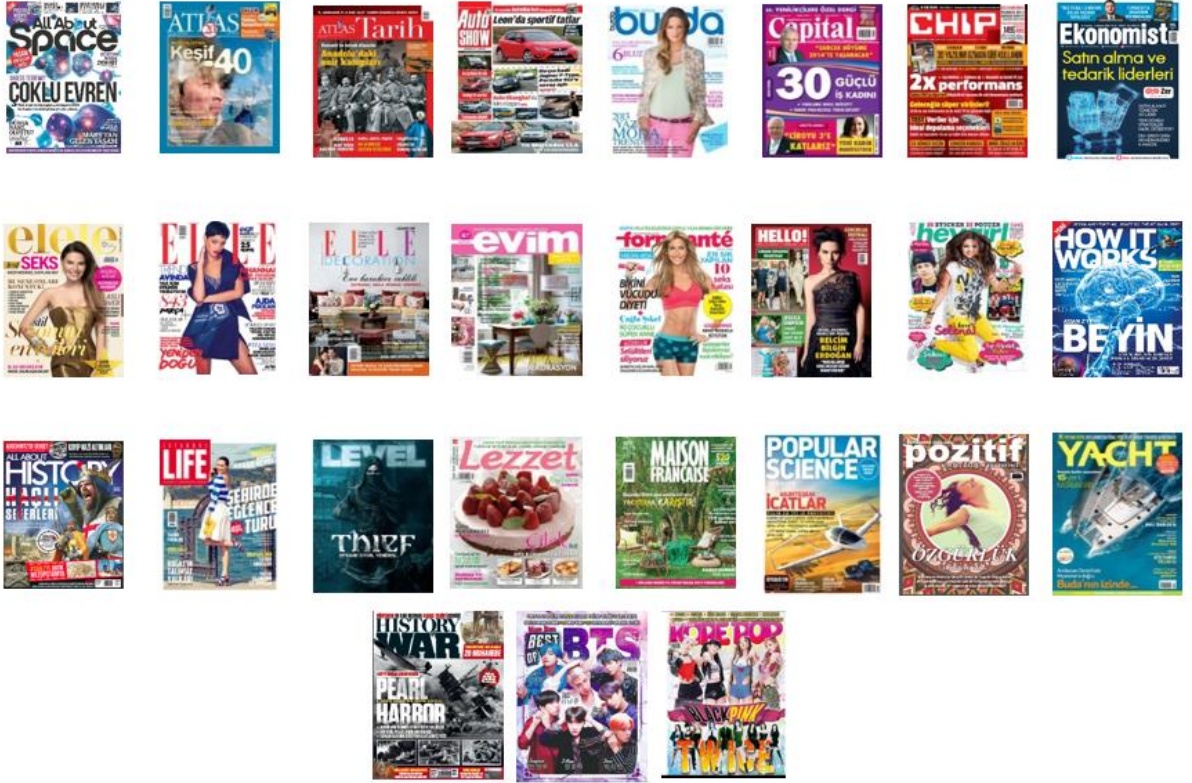


DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI



1 OCAK-31 MART 2025 ARA HESAP DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
www.doganburda.com

İÇİNDEKİLER

1. Portföyümüz.....	3
2. Genel Bilgiler	4
3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar.....	10
4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları.....	10
5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	10
6. Finansal Durum	14
7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar	17
8. Hakim Şirket Bilgileri	18
9. Diğer Hususlar	18
10. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı.....	20

Ek 1 : 1 Ocak - 31 Mart 2025 Ara Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar

1. Portföyümüz

Kadın, Sağlık, Dekorasyon



Ekonomi, Haber



Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik



Bilişim, Bilgisayar



Özel İlgi, Hobi, Mutfak



Bu rapor, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar ile Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 1 Ocak 2025-31 Mart 2025 ara hesap dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi’ne istinaden 31 Mart 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal tablolarını TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Şirket bu nedenle, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolarını da 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur. Rapordaki tüm rakamlar bu çerçevede verilmiştir.

2. Genel Bilgiler

2.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

Bu faaliyet raporu 1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

2.b. Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı’nın (“Doğan Burda veya Şirket) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı : Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi No:12 Kat: 21
34387 Şişli, İstanbul – Türkiye
Ticaret Sicil Müd./ No : İstanbul / 247338
Tel : (212) 410 36 54
Faks : (212) 892 51 25
Kurumsal İnternet Sitesi : www.doganburda.com

2.c. Şirket’in Organizasyon Yapısı ve Sermaye Ortaklık Yapıları:

Şirket’in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



Şirket’in 31.03.2025 itibarıyla tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 19.559.175 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir;

	%	31.Mart.25	%	31.Ara.24
Re-Pie Yatırım Holding Anonim Şirketi	27,46	5.370.277	27,46	5.370.277
Alt Capital Holding Anonim Şirketi	23,96	4.685.706	23,96	4.685.706
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Altun Capital Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	18,59	3.635.440	18,59	3.635.440
Diğer ortaklar ve BIST’da işlem gören ⁽¹⁾	29,99	5.867.752	29,99	5.867.752
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları ⁽²⁾		11.521.775		409.904.274
Toplam		31.080.950		429.463.449

(1) Sermaye Piyasası Kurulu’nun 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %29,99’una (31 Aralık 2024: %29,99) karşılık gelen payların “dolaşımda” olduğu kabul edilmektedir.

(2) (**) TTK 376. maddesi çerçevesinde sermaye yeterlilik oranları, SPK’nın 7 Mart 2024 tarih ve 14/382 sayılı kararının D maddesi 4. fıkrası çerçevesinde değerlendirilmiş olup Grup’un TMS/TFRS tablolarında enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda, 31 Mart 2025 satın alım gücü esasına göre, oluşan sermaye düzeltme farkları hesabından 398.382.499 TL ile kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler düzeltmesinden 120.337.383 TL olmak üzere toplam 518.719.882 TL’nin (31 Aralık 2024 satın alma gücü esasına göre; sermaye düzeltme farklarından 361.959.372 TL ile kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler düzeltmesinden 109.335.234 TL olmak üzere toplam 471.294.606 TL) geçmiş yıllar zararlarından mahsup edilerek bilanço sadeleştirilmesi ile sermaye yeterlilik oranlarının sağlandığı görülmüştür. Şirket yönetim kurulunun 11 Mart 2025 tarihli aldığı karar çerçevesinde, ilgili Kurul kararının yine D maddesinin 6.fıkrası da dikkate alarak, mahsup işlemi 4 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurulda onaylanmıştır.

2.d. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Şirket'in imtiyazlı payları ve pay grupları yoktur.

2.e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

Şirket, 04 Eylül 2024 tarihinde Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş.'yi (DPP) satın almış olup sermayesinde %100 pay sahibidir (31.12.2024 : %100). DPP, 26.07.2002 yılında İstanbul'da kurulmuş olup faaliyet konusu yasa ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde dergi pazarlama ve planlama hizmeti ve diğer sair işler'dir.

2.f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 ara hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

2.g. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket hakim ortakları Re-Pie ve Alt Capital'dir. Şirket'in, hakim ortaklarının sermayelerinde payı yoktur.

2.h. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı:

2.h.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir. Melih Cem Başar dışında yürütmeye görevli Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mehmet Emre Çamlıbel	Yönetim Kurulu Başkanı	İnşaat Mühendisi	GYODER, KONUTDER ve İNDER Yönetim Kurulu Üyesi
Anıl Altun	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	Alt Capital Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Caner Bingöl	Yönetim Kurulu Üyesi	Mimar	Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı
Melih Cem Başar	Murahhas Üye	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	-
Didem Gordon	Yönetim Kurulu Üyesi	Finans Sektörü Profesyoneli	Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ,Burçelik Bursa Çelik Döküm Sanayii A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ali Ergin	Yönetim Kurulu Üyesi	Ekonomist	Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı
İlkin Kavukcu ¹	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Kadını	Medya Sektöründe Üst Düzey Yönetici
Selahattin Okan ¹	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yeminli Mali Müşavir	Danışmanlık,Link Bilgisayar A.Ş.Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

¹ Üyelerin bağımsızlık beyanları takip eden sayfalardadır.

Yönetim Kurulu üyeleri 4 Nisan 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısında 2025 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu'nun 4 Nisan 2025 tarih ve 2025/12 sayılı kararı ile Mehmet Emre Çamlıbel'in Yönetim Kurulu Başkanı; Anıl Altun'un Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Melih Cem Başar'ın Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Tarih:04/04/2025

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen “bağımsız yönetim kurulu üyeliği” koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı : İlkin KAVUKCU

Tarih:04/04/2025

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı : Selahattin OKAN

Yönetim Kurulun 1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 ara hesap döneminde 10 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (31 Aralık 2024: 25 adet).

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulunun Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 16. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

İcra Kurulu (Yürütme Komitesi):

İcra Kurulu Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Melih Cem Başar	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
Ayşe Didem Kurucu	Finans Direktörü
Ali Erman İleri	Reklam ve Etkinlik Grup Başkanı
Memduha Melda Narmanlı Çimen	Yazı İşlerinden Sorumlu Üye

İcra Kurulu üyelerinin detaylı özgeçmişleri Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Selahattin Okan	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İlkin Kavukcu	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Serhan Ulga	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak – 31 Mart 2025 ara hesap döneminde 3 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) ile düzenlendiği üzere “Aday Gösterme Komitesi” ve “Ücret Komitesi”nin görevlerini de üstlenmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Selahattin Okan	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Didem Gordon	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Emel Coşkun	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak – 31 Mart 2025 ara hesap döneminde 3 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 378.madde ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) uyarınca seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
İlkin Kavukcu	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Selahattin Okan	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Serhan Ulga	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak-31 Mart 2025 ara hesap döneminde 2 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

2.g.2 Üst Düzey Yöneticiler:

31.03.2025 tarihi itibarıyla Şirket üst düzey yöneticileri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Melih Cem Başar	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı, Genel Müdür
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Ali Erman İleri	Reklam ve Etkinlik Grup Başkanı
Memduha Melda Narmanlı Çimen	Yayın Direktörü

2.g.3. Personel Sayısı

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 182 kişidir (31 Aralık 2024: 175 kişi).

2.h. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket ile Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK’nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK’nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul’dan izin alınmaktadır.

Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

2.i. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

2.j. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

2.k. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması

ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 hesap döneminde Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi sağlanan faydalar ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ücretler toplamı 7.739.741 TL'dir. (31 Mart 2024: 5.495.196 TL).

4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde 1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5.a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye'de Hürküç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. Şirket, Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul" veya "BİAŞ") 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır.

Alt Capital Holding A.Ş., Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Altun Capital Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Re-Pie Yatırım Holding A.Ş. ve Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. ("Alıcılar") ile Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. arasında imzalanan 8 Temmuz 2024 tarihli Pay Devir Sözleşmesi tahtında öngörülen işlem kapsamında pay devri 18 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır. İşlem sonucunda Alıcılar, Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama Anonim Şirketi (DOBUR) paylarının %70,01 oranında pay sahibi olmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları BİAŞ'ta işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %29,99'una (31 Aralık 2024: %29,99) karşılık gelen payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir (Dipnot 14).

Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. 26.07.2002 yılında İstanbul'da kurulmuş olup faaliyet konusu yasa ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde dergi pazarlama ve planlama hizmeti ve diğer sair işler'dir.

04/09/2024 tarihli 'Pay Devir Sözleşmesi' ile DPP sermayesinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin sahip olduğu % 56 oranındaki payın (784.000 TL nominal değerli pay) 125.558 TL ve Burda GmbH'nin sahip olduğu % 44 oranındaki payın (616.000 TL nominal değerli pay) ise 98.653 TL olmak üzere; değerlendirme raporunda takdir edilen toplam 224.211 TL bedel ile payların tamamı Şirketimiz tarafından satın alınmıştır.

Grup'un faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 25 (31 Aralık 2024: 25) olup, bu dergilerin 13 (31 Aralık 2024: 14) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır.

Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganburda.com" adresinde finansal raporlar, Esas Sözleşmemiz ve Borsa İstanbul duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

5.b. Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

5.b.1 Tiraj

Doğan Burda'da, tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 2 tane on beş günlük, 8 tane aylık ve 35 tane diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 45 tane yayınıyla, 2025 yılı ilk çeyreğinde 317 bin satış adedi (2024 yılı ilk çeyreği: 355 bin adet) gerçekleştirmiştir. Şirketin basılı pazarda liderliğinin sürdüğü hesaplanmaktadır.

Şirket yayınlarını çeşitli dijital kanallarda satışa sunmaktadır. Bu kanalların yanı sıra Şirket'in Dergilix platformunda dergileri e-kopya olarak paylaşılmaktadır.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız **Level, İstanbul Life, Evim, Yacht Türkiye, Form Sante, Atlas, Popular Science, All About History** ve **Hey Girl**'dür.

2025 yılında “**All About History Özel**”, “**How It Works Özel**”, “**Arkeo Atlas**”, “**Roma İmparatorluğu**”, “**Bilim Bookazine UFO**”, “**MineCraft**”, “**Best of Maison**”, isimli dergiler Bookazine kategorisinde piyasaya sunulmuştur.

Bilim ve tarih kategorisinde çıkarmış olduğumuz yayınlar bu alandaki rekabet gücünü arttırmıştır.

Satış kanalları ve satış geliştirme:

Dağıtım şirketi tarafından gerçekleştirilen dağıtım, tanzim, teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından direkt ya da seçtiği yapılarca sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin satıldığı zincir mağazaların adedi 2025 yılı ilk çeyreğinde 3.000 adettir (2024 yılı ilk çeyrek: 3.000 adet). Doğan Burda'nın bu kanaldan sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %75'dir. Dergilerin %85'i dağıtım şirketinin yaklaşık 5.000 adet satış noktasında, %15'i ise abone ve kurumsal satış olarak okuruyla buluşmuştur.

Dergilerin özel sayıları www.ozelsayi.dbabone.com adresinden direkt olarak satılmaya başlanmıştır.

Aynı dönemde okurlardan gelen 1.301 adet çağrının tümü ilgili yerlere aktararak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

Turkuvaz tarafından gerçekleştirilen satış geliştirme, tanzim teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından da sürekli denetlenmiştir. Denetim faaliyetleri Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (DPP) de çalışmaya devam eden 3 saha yöneticisi ile gerçekleştirilmiştir.

Dış Yayınlar: 2025 yılı ilk çeyrek portföy verimliliği analizi sonucunda eliminasyon yapılarak 160 çeşit yayın yaklaşık 14,0 bin adet satılmıştır (2024 yılı ilk çeyrek: 23,6 bin adet).

5.b.2 Reklam

Doğan Burda Dergi Reklam Pazarlama Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Türkiye toplam dergi reklam pazarının; 2025 yılının ilk çeyreğinde 79,1 Milyon TL seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir.

Şirket'in reklam gelirleri 2025 yılının ilk çeyreğinde 58,3 Milyon TL ile 2024 yılı aynı dönemine göre endekslenmiş 52,9 Milyon TL %10 artış göstermiştir. Doğan Burda Dergi'nin pazar liderliği devam etmektedir.

5.c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

2025 yılının ilk çeyreğinde dergilerin operasyonel göstergelerine bağlı olarak kapak fiyatı artışı yapılan başlıca dergiler; **Ekonomist, Hello, Atlas, Elele, Elle, Hey Girl, Level, Maison Française, Popular Science** ve **Yacht Türkiye**'dir.

5.d. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket 2025 yılının ilk çeyreğinde sektördeki liderliğini sürdürme ve portföyünü uygun şekilde devam ettirmeyi hedefleyip bu hususları gerçekleştirmiştir. Olağan Genel Kurul'da alınan kararlardan yerine getirilmemiş bir husus bulunmamaktadır.

5.e. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket 2025 yılının ilk çeyreğinde tiraj ve reklam pazar liderliğini korumuştur (detay 5.b.1 ve 5.b.2).

5.f. İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Şirket, sorumlu yayıncılık anlayışını, köklü markaları ile efektif bir şekilde kombine ederek, kalite ve verimliliğini sürdürerek karlılık hedeflemektedir. Dijital medya alanında ise yatırımlarını sürdürüp gelir çeşitliliğini arttırmayı planlamaktadır. Bugün için sosyal medya, web ve mobil kanallardan birçok kişiye ulaşan Doğan Burda, dijital faaliyetlerinde önümüzdeki yıllarda etkin bir şekilde erişim sayısını arttırarak, dijital gelirlerin payını yükseltmeyi hedeflemektedir.

5.g. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Kar Payı Politikası:

Faaliyette bulunulan çevrede önemli bir değişiklik bulunmamakla beraber, gerek global gerekse yurt içinde oluşan piyasa dalgalanmalarından sektör de etkilenmektedir. Şirket hem basılı hem de dijital portföyünde revizeler yaparak, dalgalanmalara karşı sektörde kendine sağladığı yeri korumaktadır.

Bununla birlikte dijital medya iş alanının geliştirilmesi ve yeni teknolojilerin kullanılması ile şirket verimliliğinin artırılması yönünde çalışmalara ve karlılığı arttıracak planlar uygulanmaya başlanmıştır. Verimliliğinin ve karlılığının artırılması yönünde çalışmalara başlanmıştır

5.h. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Sektördeki tiraj ve reklam hacimlerindeki dalgalanmaların yanı sıra; faiz oranı, kur hareketlerine bağlı hammadde ve lisans maliyetleri Şirket'in olağanüstü durumlarda operasyonel riskleridir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirket maruz kaldığı risklerin olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu risklerin azaltılması ve kontrol altına tutulmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirket faaliyetlerinden dolayı, kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir.

5.i. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 2,2 milyon TL yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar dahil, özel maliyetler hariç) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır (31 Aralık 2024:1,8 milyon TL).

5.j. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket'in devam eden davaları niteliklerine göre hukuki, iş ve ticari davalarıdır. Şirket aleyhine açılmış dava tazminatları için ayrılan karşılıkların hareketi aşağıdaki gibidir.

(Bin TL)	2024	2023
1 Ocak itibarıyla	574	1.019
Dönem içerisindeki artış	-	-
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri ve ödemeler	-	(185)
Parasal (kazanç)/kayıp	(53)	(260)
31 Mart itibarıyla	521	574

5.k. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan Şirket Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

5.l. Hesap Dönemi İçerisinden Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine ilişkin Açıklamalar:

Şirket, hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

5.m. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri:

1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 ara hesap döneminde 383.750 TL bağış yapılmıştır (31 Mart 2024: endekslenmemiş 5.856 TL). Şirket faaliyetlerinde, Şirket faydasıyla beraber çevre ve toplum bilinci çerçevesinde hareket etmektedir. Doğan Burda çeşitli sosyal sorumluluk ve kültürel etkinliklerine destek sağlayarak bu alanlardaki gelişmelere katkıda bulunmaya çalışmaktadır.

5.n. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirket, müşterek yönetime tabi ortaklık olup ortaklarından herhangi birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında Şirket'in yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

5.o. Şirket'te (5.n) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket'i Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirket raporunun (5.n) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

5.p. Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:**Finansal Tabloların Onaylanması:**

31 Mart 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar **12 Mayıs 2025** tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

6. Finansal Durum

6.a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirmesi; Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu:

Doğan Burda reklam mecrasındaki olumlu performansını sürdürerek hem tiraj hem de reklam alanlarında liderliğini devam ettirme hedefini gerçekleştirmiştir.

6.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Şirket'in iki hesap dönemine ait özet Finansal Durum Tablosundaki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

	<i>Bağımsız denetimden geçmemiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	
	<i>Konsolide</i>	<i>Konsolide</i>	
	<i>Cari dönem</i>	<i>Geçmiş dönem</i>	
	<i>01.01.2025-</i>	<i>01.01.2024-</i>	
Varlıklar (Bin TL)	31.03.2025	31.12.2024	%
Nakit ve nakit benzerleri	77.185	26.260	194%
Ticari alacaklar	128.439	147.542	-13%
Stoklar	4.513	5.132	-12%
Diğer dönen varlıklar	25.669	10.216	151%
Toplam Dönen Varlıklar	235.807	189.151	25%
Ertelenmiş vergi varlığı	40.042	39.590	1%
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar,şerefiye	15.152	13.535	12%
Kullanım hakkı varlıkları*	33.616	17.816	89%
Diğer duran varlıklar	3	3	-
Toplam Duran Varlıklar	88.812	70.943	25%
Toplam Varlıklar	324.620	260.094	25%

	<i>Bağımsız denetimden geçmemiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	
	<i>Konsolide</i>	<i>Konsolide</i>	
	<i>Cari dönem</i>	<i>Geçmiş dönem</i>	
	<i>01.01.2025-</i>	<i>01.01.2024-</i>	
Yükümlülükler ve Özkaynaklar (Bin TL)	31.03.2025	31.12.2024	%
Kısa vadeli ticari borçlar	82.748	78.386	6%
Kısa vadeli borçlanmalar (Kiralama işlemlerinden borçlanmalar)*	12.148	6.987	74%
Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar	94.631	74.898	26%
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	189.527	160.271	18%
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	92.313	97.337	-5%
Uzun vadeli borçlanmalar (Kiralama işlemlerinden borçlanmalar)*	19.193	8.592	123%
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	514	644	-20%
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	112.020	106.573	5%
Toplam Yükümlülükler	301.547	266.844	13%
Toplam Özkaynaklar	23.073	-6.750	2307195%
Toplam Yükümlülükler Ve Özkaynaklar	324.619	260.094	25%

*TFRS 16 kira sözleşmeleri standardı varlıklarda Kullanım Hakkı Varlıkları 33.616 Bin TL, Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanma yükümlülüğünde 31.341 Bin TL'dir.

31 Mart 2025 itibarıyla Şirket'in nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlarının mevcudu 77.2 Milyon TL'dir.

Şirket'in Ticari Alacakları 2024 yıl sonuna göre % 13 azalmıştır.

Diğer Dönen Varlıklar, sene başında yıllık oluşan giderler (sigortalar vb.) ve büyük hacimli etkinliklerin peşin giderleri sebebiyle yüksek artış göstermiştir.

31 Mart 2025 itibarıyla Şirket'in Kısa Vadeli Ticari Borçları %6 artmıştır, Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıkları da %26 artmıştır.

	<i>Bağımsız denetimden geçmemiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmemiş</i>	
	<i>Konsolide</i>	<i>Konsolide</i>	
	<i>Cari dönem</i>	<i>Geçmiş dönem</i>	
	<i>01.01.2025-</i>	<i>01.01.2024-</i>	
Kar veya Zarar Tablosu (Bin TL)	31.03.2025	31.03.2024	%
Hasılat	97.053	98.284	-1%
Satışların maliyeti (-)	-78.402	-76.096	3%
Brüt Satış Karı	18.651	22.188	-16%
Operasyonel giderler (-)	-48.978	-56.100	-13%
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net	1.908	5.599	-66%
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	-28.418	-28.313	0%
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	57.388	3.997	1336%
Finansman Gelir (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	28.970	-24.317	-219%
Finansman gelir & giderler, net (-)	-3.722	-2.300	62%
Net parasal pozisyon kazancı/(kayıbı)	2.799	2.916	-4%
Sürdürülen Faal. Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	28.048	-23.701	2804666%
Dönem vergi geliri / (gideri)	1.775	-2.202	177393%
Dönem Net Karı / (Zararı)	29.823	-25.903	2982159%

Şirketin 2025 yılı hasılat tutarı geçen yıla oranla %1 azalmıştır. Reklam satışlarında geçen yılın aynı dönemine göre %10 artış gerçekleşerek 58,3 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Esas faaliyet zararı dönemselliğe istinaden, hemen hemen aynı seviyede gerçekleşmiştir.

2025 yılının ilk çeyreğinde 29,8 Milyon TL dönem karı elde edilmiştir.

6.c. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

Şirket'in risk yönetimi; Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda şirket yönetimi ve yönetim kurulunun mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ile yürütülmektedir.

6.d. Sermaye Piyasası Araçları:

1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 ara hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6.e. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır. 31 Mart 2025 tarihli Finansal Durum Tablosunda Dönen varlıklar ise kısa vadeli borçların 1,24 katıdır. Şirket'in borca batık olmadığı da görülmektedir.

6.f. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, gelirleri ve karlılığı arttırıcı çalışmalar devam etmektedir. Verimliliği arttırmak amacıyla, teknoloji kullanımının geliştirilmesi, altyapı iyileştirmeleri, işletme sermayesinin etkin yönetimi, maliyet, gider, nakit ve sermaye yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi, konularında çalışmalar devam etmektedir.

6.g. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Kar dağıtım esaslarımız, Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili mevzuat hükümleri, Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri, Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası ile SPK'nın 07.03.2024 tarih, 2024/14 sayılı bülteninde yayımlanan 07.03.2024 tarih, 14/382 sayılı kurul kararı da dikkate alınarak;

4 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar ile kar dağıtımı yapılmamıştır.

7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar

7.a. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulunun Bu Konudaki Görüşü:

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı tarafından Şirket yönetimi ve yönetim kurulu ile birlikte yürütülmektedir.

7.b. Şirket'in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

Şirket'in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

7.c. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:

TMS 24 ile uyumlu olarak, Re-Pie ve Altun Capital'in, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir .

7.d. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 378.madde ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) uyarınca, Yönetim 17 Ocak 2025 tarih ve 2025/1 sayılı kararı ile 2025 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere atanmışlardır..

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
İlkin Kavukcu	Başkan
Selahattin Okan	Üye
Serhan Ulga	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak-31 Mart 2025 ara hesap döneminde 2 kez toplanmıştır.

7.e. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nun Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmekte olup bu raporun çeşitli bölümlerinde bahsedilen finansal ve operasyonel risklerin ileriye yönelik değerlendirmelerini de yapmaktadır. Şirket uzun yıllardan beri sektörünün lideri ve güçlü bir markası olarak öne çıkmaktadır. Yurtiçi yazılı basın reklam alanıyla ilgili faaliyetlerinde verimliliğe odaklanırken, dijital faaliyetlerinde ise gelir kanallarını genişletmeyi hedeflemektedir. Değişen sektör dinamikleri doğrultusunda dergi satışları ve dolayısıyla reklam gelirlerinde yaşanabilecek olumsuz etkiler risk olarak değerlendirilmekte, Şirket Yönetimi bu yönde stratejik planlamalar yapmaktadır. Borç/Özkaynak oranı için, faaliyetlerden yaratılan nakitin yatırım ve yayın harcamaları ile kar payı dağıtımını sonrası kalan kısmı borç/özkaynak oranını iyileştirmede kullanılmaktadır.

8. Hakim Şirket Bilgileri

8.a. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış /Azalış Gerekçesi:

Şirketin bağlı ortaklığı, DPP'de herhangi bir sermaye artış / azalışı gerçekleştirmemiştir.

8.b. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket'in pay sahiplerinin sermayelerinde payı yoktur.

8.c. TTK'nın 199. Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4. maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

9. Diğer Hususlar

Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup personel sayısı 182'dir (31 Aralık 2024: 175).

Şirket'imiz, çalışanları adına Özel Sağlık Sigorta Poliçesi ve Hayat Sigortası yaptırmaktadır. Ayrıca çalışanlarımızın eş ve çocuklarına da Tamamlayıcı Sağlık Sigortası yaptırmaktadır,

İnsan Kaynakları bölümü; Doğan Burda 'da; kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Şirket ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri şirket bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlölüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değışikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alması sağlanmaktadır.

Ayrıca 2025 yılının ilk 3 ayında 1 çalışmamız 2024 yılında başladığı Mini MBA Programına bu yılda devam etmektedir. 60 çalışmamızda “Tüketici Hukukunda Ticari Reklamlar ve Haksız Ticari Uygulamalar” eğitimini almıştır.

2025 yılının ilk 3 ayında 1 lise ve 2 üniversite öğrencisine çeşitli bölümlerimizde staj imkânı sağlanmıştır.

10. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU'NUN SORUMLULUK BEYANI**

KARAR TARİHİ : 12.05.2025
KARAR SAYISI : 2025/13

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları'nın;

a. 01.01.2025 - 31.03.2025 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGGK tarafından geliştirilen ve KGGK'nın 03.07.2024 tarihli Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmemiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Tabloları;

b. Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), T.C. Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2025-31.03.2025 ara hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmemiş, 01.01.2025 – 31.03.2025 ara hesap dönemine ait Faaliyet Raporu,

tarafımızdan incelenmiş olup görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,

- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tabloların; Şirket'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirket'in işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı, tespit olunmuştur.

Selahattin Okan
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

İlkin Kavukcu
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Ayşe Didem Kurucu
Finans Direktörü

Alpaslan İçli
Muhasebe Müdürü

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK
VE PAZARLAMA A.Ş. VE BAĞLI
ORTAKLIĞI**

01 Ocak-31 Mart 2025 Ara Hesap Dönemine
Ait Özet Konsolide Finansal Tablolar ve
Açıklayıcı Dipnotlar

İÇİNDEKİLER

Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu	1-2
Özet Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	3
Özet Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	4
Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu	5
Özet Konsolide Finansal Tablo Dipnotları	6-34

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	No	31.03.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar		235.807.199	189.150.638
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	77.185.213	26.260.198
Ticari Alacaklar		128.439.441	147.542.347
- <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	3	14.557.385	15.726.774
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5	113.882.056	131.815.573
Diğer Alacaklar		4.320.349	-
Stoklar	6	4.513.093	5.132.104
Peşin Ödenmiş Giderler	13	19.612.563	3.121.273
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		-	4.905.758
Diğer Dönen Varlıklar		1.736.540	2.188.958
Duran Varlıklar		88.812.270	70.943.608
Diğer Alacaklar		2.967	3.266
Maddi Duran Varlıklar	7	8.003.134	6.337.674
Kullanım Hakkı Varlıkları	9	33.615.519	17.816.324
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		7.148.523	7.196.838
- <i>Şerefiye</i>		6.954.560	6.954.560
- <i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	8	193.963	242.278
Ertelenmiş Vergi Varlığı		40.042.127	39.589.506
Toplam Varlıklar		324.619.469	260.094.246

İzleyen dipnotlar özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot No	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31.03.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		189.526.573	160.271.266
Kısa Vadeli Borçlanmalar		14.954.780	-
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar		14.954.780	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		12.147.729	6.987.104
- Kiralama İşlemlerinden Kısa Vadeli Borçlar	10	12.147.729	6.987.104
Ticari Borçlar	5	82.747.599	78.385.666
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	18.233.494	22.445.732
Diğer Borçlar		4.523.890	8.579.984
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler		1.913.420	5.183.748
- Diğer Sözleşme Yükümlülükleri		1.913.420	5.183.748
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)		16.016.117	2.524.868
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü		2.231.265	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		36.720.539	36.137.006
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	12	36.199.069	35.563.062
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		521.470	573.944
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		37.740	27.158
Uzun Vadeli Yükümlülükler		112.019.945	106.572.614
Uzun Vadeli Borçlanmalar		19.192.502	8.592.165
- Kiralama İşlemlerinden Uzun Vadeli Borçlar	10	19.192.502	8.592.165
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler		514.328	643.926
- Diğer Sözleşme Yükümlülükleri		514.328	643.926
Uzun Vadeli Karşılıklar		92.313.115	97.336.523
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	12	92.313.115	97.336.523
Özkaynaklar		23.072.951	(6.749.634)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	14	23.072.951	(6.749.634)
Ödenmiş Sermaye		19.559.175	19.559.175
Sermaye Düzeltme Farkları		11.521.775	409.904.274
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(69.423.322)	(69.423.322)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)		(69.423.322)	(69.423.322)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		13.462.432	133.799.815
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)		18.130.306	(481.369.982)
Net Dönem Kârı/(Zararı)		29.822.585	(19.219.594)
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar		324.619.469	260.094.246

İzleyen dipnotlar özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot No	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.2025 31.03.2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.2024 31.03.2024
KÂR VEYA ZARAR TABLOSU			
Hasılat	15	97.052.805	98.283.906
Satışların Maliyeti (-)	15	(78.401.676)	(76.096.146)
Brüt Kâr/(Zarar)		18.651.129	22.187.760
Genel Yönetim Giderleri (-)	16	(20.871.506)	(17.510.863)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	16	(28.106.156)	(38.589.344)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	17	10.799.311	14.063.917
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	17	(8.890.855)	(8.464.783)
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)		(28.418.077)	(28.313.313)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	18	57.388.009	3.996.558
Faaliyet Kârı/(Zararı)		28.969.932	(24.316.755)
Finansman Giderleri (-)	19	(3.721.760)	(2.299.897)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)		2.799.484	2.915.623
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)		28.047.656	(23.701.029)
Vergi Gelir/(Gideri)		1.774.929	(2.201.976)
Dönemin Vergi Gideri (-)		(2.297.263)	-
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		4.072.192	(2.201.976)
Dönem Net Kârı/(Zararı)		29.822.585	(25.903.005)
Pay Başına Kazanç (TL)	20	1,5247	(1,3243)
Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu		01.01.2025 31.03.2025	01.01.2024 31.03.2024
Dönem Net Kârı/(Zararı)		29.822.585	(25.903.005)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)		-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)		-	-
Toplam Kapsamlı Gelir		29.822.585	(25.903.005)

İzleyen dipnotlar özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Özet Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Kârlar				
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/ (Kayıpları)	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/ (Zararları)	Net Dönem Kârı/ (Zararı)	Toplam
01 Ocak 2024	19.559.175	409.904.274	(41.022.566)	133.577.017	(470.449.614)	(10.697.570)	40.870.716
Transferler	-	-	-	-	(10.697.570)	10.697.570	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	(25.903.005)	(25.903.005)
31 Mart 2024	19.559.175	409.904.274	(41.022.566)	133.577.017	(481.147.184)	(25.903.005)	14.967.711
01 Ocak 2025	19.559.175	409.904.274	(69.423.322)	133.799.815	(481.369.982)	(19.219.594)	(6.749.634)
Transferler	-	-	-	-	(19.219.594)	19.219.594	-
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış/(Azalış) (*)	-	(398.382.499)	-	(120.337.383)	518.719.882	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	29.822.585	29.822.585
31 Mart 2025	19.559.175	11.521.775	(69.423.322)	13.462.432	18.130.306	29.822.585	23.072.951

(*) 11 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu'nda, SPK'nın 7 Mart 2024 tarih ve 14/382 sayılı kararının D maddesi 4. fıkrası çerçevesinde sermaye yeterlilik oranları değerlendirilmiş olup, sermaye düzeltme farkları ve yasal yedeklerin geçmiş yıl zararları ile mahsup edilerek bilanço sadeleştirilmesi ile sermaye yeterlilik oranlarının sağlandığına dair alınan karar 4 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır.

İzleyen dipnotlar özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 ve 2024 Tarihlerinde Sona Eren Ara Hesap Dönemlerine Ait Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.2025 31.03.2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.2024 31.03.2024
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	41.870.958	(15.413.973)
Dönem Kârı/(Zararı)	29.822.585	(25.903.005)
Dönem Net Kârı/(Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler;	4.674.020	(592.693)
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	3.496.537	3.326.307
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	927.119	57.788
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	7.763.281	13.153.685
Faiz Gelirleri ve (Giderleri) İle İlgili Düzeltmeler	710.261	(3.425.628)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	-	(3.996.558)
Vergi Geliri/(Gideri) İle İlgili Düzeltmeler	(1.774.929)	2.201.976
Parasal Pozisyon Kazanç ve Kayıplarıyla İlgili Düzeltmeler	(6.448.249)	(11.910.263)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	13.967.802	14.820.490
Finansal Yatırımlardaki Azalış/(Artış)	-	(728.737)
Ticari Alacaklardaki Azalış/(Artış) İle İlgili Düzeltmeler	15.970.915	24.080.558
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış/(Artış) İle İlgili Düzeltmeler	(4.320.050)	-
Stoklardaki Azalışlar/(Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	619.011	(901.887)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış/(Artış)	(16.491.290)	(12.109.032)
Ticari Borçlardaki Artış/(Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	5.302.888	(10.667.763)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/(Azalış)	(4.212.238)	-
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	(4.056.094)	-
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/(Azalış)	13.491.249	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerdeki Artış/(Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	(3.399.926)	16.095.066
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/(Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	11.063.337	(947.715)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	48.464.407	(11.675.208)
Alınan Faiz	562.900	8.204.088
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	(4.925.084)	(797.667)
Vergi İadeleri/(Ödemeleri)	(2.231.265)	(11.145.186)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(2.166.261)	(588.686)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(2.166.261)	(588.686)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	11.217.034	(1.965.249)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(3.632.986)	(1.965.249)
Ödenen Faiz	(104.760)	-
Diğer Nakit Girişleri/(Çıkışları)	14.954.780	-
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)	50.921.731	(17.967.908)
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	-
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)	50.921.731	(17.967.908)
E. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	26.260.198	29.077.274
F. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	77.181.929	11.109.366

İzleyen dipnotlar özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1- GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Grup" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye'de Hürğüç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. Grup, Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul" veya "BİAŞ") 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır.

Alt Capital Holding A.Ş., Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Altun Capital Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Re-Pie Yatırım Holding A.Ş. ve Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. ("Alıcılar") ile Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. arasında imzalanan 8 Temmuz 2024 tarihli Pay Devir Sözleşmesi tahtında öngörülen işlem kapsamında pay devri 18 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır. İşlem sonucunda Alıcılar, Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama Anonim Şirket'i (DOBUR) paylarının %70,01 oranında pay sahibi olmuştur.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 26. maddesi ve Pay Alım Teklifi Tebliği (II-26.1) hükümleri uyarınca Alıcılar tarafından zorunlu pay alım teklifi yapılması yükümlülüğüne istinaden, Alıcılar A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla 26.09.2024 Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuruyu yapmışlardır.

Bu kapsamda zorunlu pay alım teklifi 26 Kasım 2024-09 Aralık 2024 tarihleri arasında yapılmış olup, tamamlanmıştır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları BİAŞ'ta işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %29,99'una (31 Aralık 2024: %29,99) karşılık gelen payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir.

Grup'un faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Grup'un yayınlamakta olduğu dergi sayısı 25 (31 Aralık 2024: 25) olup, bu dergilerin 13 (31 Aralık 2024: 14) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurt dışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Grup'un aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur;

- Axel Springer Auto-Verlag GmbH
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Cote Maison
- Hola, S.L.
- Burda Forward GmbH
- Camden Media Inc
- Future Publishing Limited

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 182'dir (31 Aralık 2024:175 kişi).

Grup'un Türkiye'de kayıtlı adresi; Kuştepe Mahallesi, Mecidiyeköy Yolu Caddesi, No:12, Kat: 21, 34387 Şişli/İstanbul'dur.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş.'dir.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve bağlı ortaklığı birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş.:

Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. 26 Temmuz 2002 yılında İstanbul'da kurulmuş olup faaliyet konusu yasa ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde dergi pazarlama ve planlama hizmeti ve diğer sair işlerdir.

04 Eylül 2024 tarihli 'Pay Devir Sözleşmesi' ile DPP sermayesinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin sahip olduğu %56 oranındaki payın (784.000 TL nominal değerli pay) 125.558 TL ve Burda GmbH'nin sahip olduğu %44 oranındaki payın (616.000 TL nominal değerli pay) ise 98.653 TL olmak üzere; değerlendirme raporunda takdir edilen toplam 224.211 TL nominal bedel (262.245 TL satın alma gücüne getirilmiş hali) ile payların tamamı %100 Şirket tarafından satın alınmıştır.

Özet Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Özet konsolide finansal tablolar, **12 Mayıs 2025** tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından yayımlanmak üzere onaylanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların yasal finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkileri vardır.

NOT 2- ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar****Türkiye Muhasebe Standartlarına Uygunluk Beyanı**

Grup'un özet konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin özet konsolide finansal tablolarını TMS 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama Standardı"na uygun olarak hazırlamıştır. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar yıllık konsolide finansal tablolarda yer alması gereken tüm bilgileri içermez ve Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık konsolide finansal tablolarıyla birlikte okunması gerekir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Mali Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. TMS 29 uygulamasını gerektiren zorunluluklardan biri, %100'e yaklaşan veya %100'ü aşan üç yıllık bileşik enflasyon oranıdır.

Endeksleme işlemi Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayı kullanılarak yapılmıştır.

31 Mart 2025, 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2024 dönemlerine ait özet konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir;

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31.03.2025	2.954,69	1,0000
31.03.2024	2.139,47	1,3810
31.12.2024	2.684,55	1,1006

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir;

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Konsolide gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış kârı/(zararı) kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili aylık düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış kârı/(zararı) kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.
- Konsolide nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

Karşılaştırmalı Rakamlar

- Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulur.

Geçerli Para Birimi ve Konsolide Finansal Tablo Sunum Para Birimi

Grup'un özet konsolide finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Grup'un geçerli para birimi olan ve özet konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

İşletmenin Sürekliliği

Grup, özet konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın halihazırda mevcut olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net esasa göre ödeme niyetinin olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı gerçekleştirme niyetinin olması durumunda net olarak gösterilirler.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Dövizli İşlemler

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya giderleri oluştukları dönemde gelir tablosuna yansıtılmıştır. Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir;

	ABD Doları		Avro		İngiliz Sterlini	
	<u>Döviz</u> <u>Alış</u>	<u>Döviz</u> <u>Satış</u>	<u>Döviz</u> <u>Alış</u>	<u>Döviz</u> <u>Satış</u>	<u>Döviz</u> <u>Alış</u>	<u>Döviz</u> <u>Satış</u>
31.03.2025	37,7656	37,8337	40,7019	40,7753	48,7963	49,0507
31.12.2024	35,2803	35,3438	36,7362	36,8024	44,2073	44,4378

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Grup özet konsolide finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, 31 Mart 2025 dönemine ait özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle (31 Aralık 2024) karşılaştırmalı olarak hazırlanmıştır. Cari dönem özet konsolide finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılabilir.

2.2 Konsolidasyon Esasları

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklığının detayı aşağıdaki gibidir;

	Grup'un Sermayedeki Pay Oranı ve Oy Kullanma Hakkı Oranı (%)	
	31.03.2025	31.12.2024
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (*)	%100	%100

(*) Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. 26 Temmuz 2002 yılında İstanbul'da kurulmuş olup faaliyet konusu yasa ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde dergi pazarlama ve planlama hizmeti ve diğer sair işlerdir.

Özet konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve Şirket'in bağlı ortaklığı tarafından kontrol edilen işletmelerin özet finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır;

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığı yeniden değerlendirir.

Grup'un yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır.

Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur;

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklığın gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklığın toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklığın konsolide finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Grup'un Mevcut Bağlı Ortaklarının Sermaye Payındaki Değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklığındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kâr/(zarar);

- i) Alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile
- ii) Bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Grup'un ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kâr/(zarara) aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl kârlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm Standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıçtaki muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

-TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Söz konusu değişikliklerin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

-TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

-TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

-UFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UFRS 9 ve UFRS 7'ye yönelik iki adet değişiklik ve UFRS Muhasebe Standartları'na İlişkin Yıllık İyileştirmeler ile UFRS 18 ve UFRS 19 Standartları UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

-UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

-UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler

-UFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı

-UFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Söz konusu standartlar Grup için geçerli değildir.

2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

31 Mart 2025 tarihinde sona eren üç aylık ara döneme ait özet konsolide finansal tablolar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 Standardı'na uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren üç aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir. Dolayısıyla ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3- İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**İlişkili Taraf Bakiyeleri**

İlişkili taraflarla gerçekleşen ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	31.03.2025	31.12.2024
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş.	15.000.000	16.509.415
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Gelirleri (-)	(442.615)	(782.641)
Toplam	14.557.385	15.726.774

İlişkili taraflarla gerçekleşen ticari borç tutarı bulunmamaktadır.

İlişkili taraflarla gerçekleşen diğer alacak ve borç tutarı bulunmamaktadır.

1 Ocak-31 Mart 2025 ve 1 Ocak-31 Mart 2024 dönemlerine ait ilişkili taraflarla gerçekleşen gelir/gider detaylarına aşağıda yer verilmiştir;

	01.01.2025	01.01.2024
İlişkili Taraflara Yapılan Ürün ve Hizmet Satışları	31.03.2025	31.03.2024
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	1.752.952
D Gayrimenkul	-	659.527
Doğan Dış Ticaret	-	274.869
DPP (*)	-	378.637
Diğer	-	319.777
Toplam	-	3.385.762

(*) DPP, 04 Eylül 2024 itibarıyla bağlı ortaklık olmuştur.

	01.01.2025	01.01.2024
İlişkili Taraflardan Yapılan Ürün ve Hizmet Alışları	31.03.2025	31.03.2024
Doğan Dış Ticaret	-	10.994.783
Hepiyi Sigorta	-	1.140.854
Verlag Aenne Burda	-	997.438
D Gayrimenkul	-	895.602
Diğer	-	611.502
Toplam	-	14.640.179

	01.01.2025	01.01.2024
Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri	31.03.2025	31.03.2024
DPP (*)	-	3.265.442
D Gayrimenkul	-	679.429
D-Market Elektronik Hizm.Tic. A.Ş.	-	236.450
Diğer	-	431.358
Toplam	-	4.612.679

(*) DPP, 04 Eylül 2024 itibarıyla bağlı ortaklık olmuştur.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	01.01.2025	01.01.2024
Genel Yönetim Giderleri	31.03.2025	31.03.2024
D Gayrimenkul	-	781.422
Değer Merkezi	-	549.860
Hepiyi Sigorta	-	238.783
Doğan Trend Otomotiv	-	93.717
Suzuki	-	29.473
Diğer	-	116.974
Toplam	-	1.810.229

	01.01.2025	01.01.2024
Finansal Giderler	31.03.2025	31.03.2024
Doğan Dış Ticaret	-	824.896
Doruk Faktoring	-	182.925
Toplam	-	1.007.821

Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar tutarı 7.739.741 TL'dir (31 Mart 2024: 5.495.196* TL).

* 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

NOT 4- NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve Nakit Benzerleri	31.03.2025	31.12.2024
Bankalar Hesabı	20.605.099	24.853.530
- Vadeli Mevduat	20.220.285	2.033.960
- Vadesiz Mevduat	384.814	22.819.570
Diğer Menkul Kıymetler (*)	55.480.650	-
Diğer Hazır Değerler (Kredi Kartı)	1.099.464	1.406.668
Toplam	77.185.213	26.260.198

(*) Diğer menkul kıymetler yatırım fonu tutarından oluşmaktadır.

31 Mart 2025 tarihinde vadeli mevduat yıllık brüt faiz oranı TL için %41,50'dur (31 Aralık 2024: TL %43,50). 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların vadelerine kalan süre üç aydan kısadır.

Dönemler itibarıyla nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri, döneme isabet eden faiz hariç banka mevduatlarından oluşmakta olup tutarları aşağıdaki gibidir;

	31.03.2025	31.12.2024
Hazır Değerler	77.185.213	26.260.198
Eksi: Faiz	(3.284)	(3.614)
Toplam	77.181.929	26.256.584

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 5- TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un ticari alacakları aşağıda belirtilmiştir;

Ticari Alacaklar	31.03.2025	31.12.2024
Alıcılar	122.479.135	143.261.290
Alacak Senetleri	330.000	-
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(4.893.575)	(4.365.591)
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Gelirleri (-)	(4.033.504)	(7.080.126)
Toplam	113.882.056	131.815.573

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un vadesi geçmemiş ticari alacaklarının ortalama vadesi 127 gündür (31 Aralık 2024: 75 gündür). Grup'un Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring") ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Grup'un reklam satışlarıyla ilgili 42.327.225 TL (31 Aralık 2024: 60.303.851 TL) tutarındaki ticari alacağı Doruk Faktoring tarafından takip edilmektedir. Faktoring anlaşması uyarınca Grup, söz konusu alacaklarla ilgili tahsil edilmeme riskini devretmemiştir.

Grup'un ticari alacaklarının iskonto işleminde kullanılan yıllık faiz oranı %43,25 olup, söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Bu döneme ilişkin kısa vadeli ticari alacaklara ait ipotek ve kefalet bulunmamakla birlikte (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır), vadesi geçmiş ticari alacaklar için teminat olarak alınan çek ya da senet bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Grup'un şüpheli ticari alacaklarının hareket detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı	31.03.2025	31.03.2024
1 Ocak itibarıyla bakiye	(4.365.591)	(4.677.411)
Yıl İçindeki Artış	(942.230)	(76.059)
Beklenen Kredi Zararı	(15.549)	18.271
Dönem İçerisindeki Tahsilatlar	-	47.972
Parasal Kazanç/(Kayıp)	429.795	629.868
Dönem sonu bakiyesi	(4.893.575)	(4.057.359)

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 14.921.468 TL (31 Aralık 2024: 16.012.691 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 22).

Grup, sektörün tahsilat koşulları ve dinamikleri ile finansal durum tablosu tarihinden sonra kısa süre içinde tahsil edilen yüksek tutarları da göz önünde bulundurarak, gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un ticari borçları aşağıda belirtilmiştir;

Ticari Borçlar	31.03.2025	31.12.2024
Ticari Borçlar-Yurt içi	43.520.187	39.971.566
Ticari Borçlar-Yurt dışı	9.673.947	3.392.661
Gider Tahakkuku (*)	22.144.476	23.627.446
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmet	4.924.846	8.868.135
Yabancı Yayın Maliyet (*)	1.995.987	3.290.399
Yabancı Yayın Telifi (*)	2.004.732	1.692.990
Vadeli Alışlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri (-)	(1.516.576)	(2.457.531)
Toplam	82.747.599	78.385.666

(*) Bu kalemler tahakkuk hesapları olup, tahakkuklar takip eden ayda ilgili gider faturaları alındıktan sonra iptal edilecek olan tahakkuklardır. Gerçekleşen tutar ile ayrılan gider tahakkukları arasında önemli farklılıklar olmadığından hareket tabloları verilmemiştir.

Grup'un ticari borçlarının ortalama vadesi 78 gündür (31 Aralık 2024: 79 gün) ve iskonto işleminde kullanılan yıllık faiz oranı %43,25 olup, söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

NOT 6- STOKLAR

Stoklar	31.03.2025	31.12.2024
Ham Madde	594.383	1.721.850
Mamuller	2.690.552	2.268.905
Ticari Mallar	1.208.436	1.119.642
Diğer Stoklar	19.722	21.707
Toplam	4.513.093	5.132.104

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 7- MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup'un maddi duran varlıkları ile bu varlıklarda yaşanan değişimler aşağıdaki tablolarda detaylı şekilde açıklanmıştır;

Maddi Duran Varlıklar	01.01.2025	Girişler	Çıkışlar	31.03.2025
Binalar	2.949.284	-	-	2.949.284
Tesis, Makine ve Cihazlar	5.904	-	-	5.904
Demirbaşlar	59.567.982	2.166.261	-	61.734.243
Özel Maliyetler	31.245.447	-	-	31.245.447
Toplam	93.768.617	2.166.261	-	95.934.878
Birikmiş Amortismanlar(-)	01.01.2025	Amortisman Gideri	Çıkışlar	31.03.2025
Binalar	(1.447.680)	-	-	(1.447.680)
Tesis, Makine ve Cihazlar	(5.904)	-	-	(5.904)
Demirbaşlar	(55.003.426)	(500.801)	-	(55.504.227)
Özel Maliyetler	(30.973.933)	-	-	(30.973.933)
Toplam	(87.430.943)	(500.801)	-	(87.931.744)
Net Değer	6.337.674			8.003.134

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Maddi Duran Varlıklar	01.01.2024	Girişler	Çıkışlar	31.03.2024
Binalar	2.949.283	-	-	2.949.283
Demirbaşlar	57.621.550	588.685	-	58.210.235
Özel Maliyetler	30.091.996	-	-	30.091.996
Toplam	90.662.829	588.685	-	91.251.514

Birikmiş Amortismanlar(-)	01.01.2024	Amortisman Gideri	Çıkışlar	31.03.2024
Binalar	(1.388.695)	(14.747)	-	(1.403.442)
Demirbaşlar	(52.210.470)	(687.061)	-	(52.897.531)
Özel Maliyetler	(29.691.988)	(32.124)	-	(29.724.112)
Toplam	(83.291.153)	(733.932)	-	(84.025.085)

Net Değer	7.371.676			7.226.429
------------------	------------------	--	--	------------------

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır (31 Mart 2024: Bulunmamaktadır). 31 Mart 2025 ve 31 Mart 2024 tarihleri itibarıyla finansal kiralama yoluyla elde edilen duran varlık bulunmamaktadır.

NOT 8- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıkların net defter değeri 193.963 TL'dir (31 Mart 2024: 538.101 TL).

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıkların dönem amortisman gideri 72.860 TL'dir (31 Mart 2024: 102.577 TL).

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9- KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Maliyet	01.01.2025	Girişler	Çıkışlar	31.03.2025
Binalar	38.687.297	25.091.252	(38.687.297)	25.091.252
Motorlu Taşıtlar	17.748.769	11.447.143	(17.748.769)	11.447.143
Toplam	56.436.066	36.538.395	(56.436.066)	36.538.395
Birikmiş Amortismanlar (-)	01.01.2025	Amortisman Gideri	Çıkışlar	31.03.2025
Binalar	(30.914.674)	(1.945.349)	30.914.674	(1.945.349)
Motorlu Taşıtlar	(7.705.068)	(977.527)	7.705.068	(977.527)
Toplam	(38.619.742)	(2.922.876)	38.619.742	(2.922.876)
Net Değer	17.816.324			33.615.519
Maliyet	01.01.2024	Girişler	Yeniden Ölçümleme	31.03.2024
Binalar	29.889.149	-	2.851.423	32.740.572
Motorlu Taşıtlar	5.355.371	-	-	5.355.371
Toplam	35.244.520	-	2.851.423	38.095.943
Birikmiş Amortismanlar(-)	01.01.2024	Amortisman Gideri	Yeniden Ölçümleme	31.03.2024
Binalar	(21.373.299)	(2.145.447)	-	(23.518.746)
Motorlu Taşıtlar	(4.016.744)	(344.351)	-	(4.361.095)
Toplam	(25.390.043)	(2.489.798)	-	(27.879.841)
Net Değer	9.854.477			10.216.102

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10- KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Kısa Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	Vade	Faiz oranı	31.03.2025	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflardan Kiralama İşlemleri	31.01.2027	%23	12.147.729	6.987.104
Toplam			12.147.729	6.987.104

Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	Vade	Faiz oranı	31.03.2025	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflardan Kiralama İşlemleri	31.01.2027	%23	19.192.502	8.592.165
Toplam			19.192.502	8.592.165

Kiralama işlemlerinden borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
	31.03.2025	31.03.2024
Dönem Başı	15.579.269	6.849.189
Dönem İçi Girişler	34.868.457	-
Ödemeler	(3.632.986)	(1.965.249)
Yeniden Ölçümleme	(15.579.269)	2.777.274
Faiz (Giderleri)/Gelirleri, Net	104.760	1.126.006
Parasal Kazanç/(Kayıp)	-	(935.445)
Dönem Sonu	31.340.231	7.851.775

NOT 11- KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup Tarafından Verilen TRİK'ler	31.03.2025	31.12.2024*
A. Kendi Tüzel Kisiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı ⁽¹⁾	396.027	435.878
- <i>Teminat</i>	396.027	435.878
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermis Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kisilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermis Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermis Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Sirketleri Lehine Vermis Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-
Toplam	396.027	435.878

⁽¹⁾ Verilen teminatların 376.027 TL'si (31 Aralık 2024: 413.866 TL) devam eden davalar için resmi dairelere, 20.000 TL'si diğer kuruluşlara (31 Aralık 2024: 22.012 TL), verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

* 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un vermiş olduğu TRİK'lerin tamamı kendi adına verilen teminatlardan oluşmakta olup, diğer verilen TRİK'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı %0'dır (31 Aralık 2024: %0).

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Takas ("Barter") anlaşmaları

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un 7.346.208 TL (31 Aralık 2024: 7.697.018 TL) tutarında aktif barter anlaşması mevcuttur. Grup'un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 2.499.868 TL (31 Aralık 2024: 2.825.207 TL) tutarında reklam taahhüdü ve 246.174 TL (31 Aralık 2024: 122.651 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

NOT 12- ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**İ) Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	31.03.2025	31.12.2024
Ödenecek Ücretler, Vergi ve Fonlar	9.572.194	17.730.511
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	8.661.300	4.715.221
Toplam	18.233.494	22.445.732

İi) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (K.V.)	31.03.2025	31.12.2024
Kullanılmamış İzin Karşılığı	36.199.069	35.563.062
Toplam	36.199.069	35.563.062

Grup'un izin karşılıklarının hareket detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
İzin Karşılığı	31.03.2025	31.03.2024
Dönem Başı	35.563.062	24.458.533
Cari Dönemde Ayrılan Yükümlülükler	3.887.450	8.050.520
Dönem İçindeki Ödemeler (-)	(892.746)	(206.378)
Parasal Kazanç/(Kayıp)	(2.358.697)	(3.472.144)
Dönem Sonu	36.199.069	28.830.531

Türk İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 41.828,42 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) tavanına tabidir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46.655,43 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2024: 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46.655,43 TL).

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama brüt iskonto oranı %28,00⁽¹⁾ (31 Aralık 2024: %28,00), enflasyon oranı %6,00⁽²⁾ (31 Aralık 2024: %6,00) ve maaş artış oranı %24,50 (31 Aralık 2024: %24,50) olarak dikkate alınmıştır.

Emeklilik yaşı, Grup'un geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Grup'tan emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

⁽¹⁾ Türkiye'de hazine tahvil ve bono piyasası yeterli derinliğe sahip değildir ve getirilerin varyasyonu oldukça yüksektir. Bu nedenle, Grup'un belirlediği iskonto oranı ve maaş artış oranı aktüeryal değerlemelerde kullanılmıştır. Kullanılacak finansal varsayımın, 10 yıl ve üzeri vadeli hazine tahvil ve bonolarının getirileri ile uyumlu olduğu kontrol edilmiştir.

⁽²⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 2024 yılı enflasyon raporları dikkate alınarak belirlenmiştir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (U.V.)	31.03.2025	31.12.2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı	92.313.115	97.336.523
Toplam	92.313.115	97.336.523

Grup'un kıdem karşılıklarının hareket detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı	31.03.2025	31.03.2024
Dönem Başı	97.336.523	66.908.677
Ödemeler (-)	(4.925.084)	(591.289)
Cari Dönem Hizmet Maliyeti	2.112.095	1.339.211
Faiz Maliyeti	6.688.819	3.763.955
Parasal Kazanç/(Kayıp)	(8.899.238)	(8.914.770)
Dönem Sonu	92.313.115	62.505.784

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 13- PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Peşin Ödenmiş Giderler	31.03.2025	31.12.2024
İş Avansları	6.605.888	-
Gelecek Aylara Ait Giderler	13.006.675	3.121.273
- Sağlık ve Sigorta Giderleri	5.534.271	144.980
- Bilgi İşlem Lisans ve Ekipman Giderleri	1.233.973	684.595
- Yazı İşleri ve Tanıtım Giderleri	5.523.793	1.254.657
- Diğer Giderler	714.638	1.037.041
Toplam	19.612.563	3.121.273

NOT 14- ÖZKAYNAKLAR**14.a Ödenmiş Sermaye**

Grup'un sermaye dağılımı aşağıda belirtilmiştir;

	31.03.2025		31.12.2024	
	Tutar	Pay Oranı	Tutar	Pay Oranı
Re-Pie Yatırım Holding A.Ş.	5.370.277	%27,46	5.370.277	%27,46
Alt Capital Holding A.Ş.	4.685.706	%23,96	4.685.706	%23,96
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Altun Capital Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	3.635.440	%18,59	3.635.440	%18,59
Diğer ortaklar ve BİST'da işlem gören (*)	5.867.752	%29,99	5.867.752	%29,99
Ödenmiş Sermaye	19.559.175	%100	19.559.175	%100
Sermaye Düzeltme Farkları (**)	11.521.775		409.904.274	
Toplam	31.080.950		429.463.449	

Grup'un 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla esas sermayesi 19.559.175 TL'dir. Bu sermayenin her biri 1 TL nominal değerli olmak üzere 19.559.175 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: esas sermaye tutarı 19.559.175 TL, her biri 1 TL nominal değerli olmak üzere 19.559.175 adet).

31 Mart 2025 tarihi itibarı ile çıkarılmış sermayesi 19.559.175 TL olup, çıkarılmış sermayeyi temsil eden kayıtlı sermaye tavanı 40.000.000 TL'dir (31 Aralık 2024: 40.000.000 TL).

Pay grupları yoktur.

(*) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %29,99'una (31 Aralık 2024: %29,99) karşılık gelen payların fiili dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

(**) TTK 376. maddesi çerçevesinde sermaye yeterlilik oranları, SPK'nın 7 Mart 2024 tarih ve 14/382 sayılı kararının D maddesi 4. fıkrası çerçevesinde değerlendirilmiş olup Grup'un TMS/TFRS tablolarında enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda, 31 Mart 2025 satın alım gücü esasına göre, oluşan sermaye düzeltme farkları hesabından 398.382.499 TL ile kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler düzeltmesinden 120.337.383 TL olmak üzere toplam 518.719.882 TL'nin (31 Aralık 2024 satın alma gücü esasına göre; sermaye düzeltme farklarından 361.959.372 TL ile kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler düzeltmesinden 109.335.234 TL olmak üzere toplam 471.294.606 TL) geçmiş yıllar zararlarından mahsup edilerek bilanço sadeleştirilmesi ile sermaye yeterlilik oranlarının sağlandığı görülmüştür. Şirket yönetim kurulunun 11 Mart 2025 tarihli aldığı karar çerçevesinde ilgili mahsup işlemi 4 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

14.b Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

	31.03.2025	31.12.2024
Aktüeryal Kazanç/(Kayıp)	(69.423.322)	(69.423.322)
Toplam	(69.423.322)	(69.423.322)

14.c Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin kârından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kâr dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış kârı istisnasından yararlanmak için kâr dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Grup'un TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir. Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

	31.03.2025	31.12.2024
Yasal Yedekler (**)	13.462.432	133.799.815
Toplam	13.462.432	133.799.815

14.d Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)

Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	31.03.2025	31.12.2024
Dönem Başı	(481.369.982)	(470.449.614)
Transferler (**)	518.719.882	-
İlaveler	(19.219.594)	(10.920.368)
Toplam	18.130.306	(481.369.982)

(**) TTK 376. maddesi çerçevesinde sermaye yeterlilik oranları, SPK'nın 7 Mart 2024 tarih ve 14/382 sayılı kararının D maddesi 4. fıkrası çerçevesinde değerlendirilmiş olup Grup'un TMS/TFRS tablolarında enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda, 31 Mart 2025 satın alım gücü esasına göre, oluşan sermaye düzeltme farkları hesabından 398.382.499 TL ile kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler düzeltmesinden 120.337.383 TL olmak üzere toplam 518.719.882 TL'nin (31 Aralık 2024 satın alma gücü esasına göre; sermaye düzeltme farklarından 361.959.372 TL ile kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler düzeltmesinden 109.335.234 TL olmak üzere toplam 471.294.606 TL) geçmiş yıllar zararlarından mahsup edilerek bilanço sadeleştirilmesi ile sermaye yeterlilik oranlarının sağlandığı görülmüştür. Şirket yönetim kurulunun 11 Mart 2025 tarihli aldığı karar çerçevesinde ilgili mahsup işlemi 4 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 15- HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (-)

Grup'un hasılat ve maliyetlerinin yıllara göre detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
	31.03.2025	31.03.2024
Hasılat		
Reklam Satışları	58.312.235	52.928.754
Dergi Satışları	35.468.700	42.703.999
Diğer Satış Gelirleri	3.271.870	2.651.153
Net Satışlar	97.052.805	98.283.906
Satışların Maliyeti (-)	(78.401.676)	(76.096.146)
Brüt Kâr/(Zarar)	18.651.129	22.187.760
	01.01.2025	01.01.2024
	31.03.2025	31.03.2024
Satışların Maliyeti (-)		
Personel Giderleri	(44.267.324)	(37.039.951)
Hammadde, Baskı ve Ticari Mal Maliyetleri	(20.409.437)	(21.562.612)
Dışarıdan Sağlanan Hizmet	(8.484.018)	(11.791.447)
Amortisman ve İtfa Payları	(1.593.523)	(1.762.422)
Diğer	(3.647.374)	(3.939.714)
Toplam	(78.401.676)	(76.096.146)

NOT 16- FAALİYET GİDERLERİ (-)

	01.01.2025	01.01.2024
	31.03.2025	31.03.2024
Faaliyet Giderleri (-)		
Genel Yönetim Giderleri (-)	(20.871.506)	(17.510.863)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(28.106.156)	(38.589.344)
Toplam	(48.977.662)	(56.100.207)
	01.01.2025	01.01.2024
	31.03.2025	31.03.2024
Genel Yönetim Giderleri (-)		
Personel Giderleri	(13.179.363)	(10.809.420)
Dışardan Sağlanan Hizmetler	(3.229.966)	(3.510.385)
Amortisman ve İtfa Giderleri	(1.015.491)	(916.729)
Bilgi İşlem Hizmet ve Lisans Giderleri	(349.174)	(356.838)
Vergi Giderleri	(592.949)	(341.923)
Mahkeme ve İcra Ana Para Ceza Giderleri	(142.211)	(301.039)
Diğer	(2.362.352)	(1.274.529)
Toplam	(20.871.506)	(17.510.863)

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	01.01.2025	01.01.2024
	31.03.2025	31.03.2024
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		
Personel Giderleri	(17.174.376)	(16.890.708)
Nakliye, Satış ve Pazarlama Giderleri	(5.649.599)	(11.133.972)
Reklam, Etkinlik ve Promosyon Giderleri	(2.116.833)	(6.638.808)
Dışardan Sağlanan Hizmetler	(1.249.457)	(2.730.130)
Amortisman ve İtfa Giderleri	(887.523)	(647.157)
Diğer	(1.028.368)	(548.569)
Toplam	(28.106.156)	(38.589.344)

NOT 17- ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (-)

	01.01.2025	01.01.2024
	31.03.2025	31.03.2024
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		
Vade Farkı Gelirleri	9.293.967	6.871.425
Faiz Gelirleri	634.919	4.892.958
Konusu Kalmayan Karşılıklar	415.654	1.094.506
Kambiyo Kârları	383.430	1.060.313
Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	71.341	144.715
Toplam	10.799.311	14.063.917

	01.01.2025	01.01.2024
	31.03.2025	31.03.2024
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		
Vade Farkı Giderleri	(6.813.948)	(7.391.187)
Kambiyo Zararları	(1.119.027)	(1.015.189)
Şüpheli Ticari Alacak Karşılık Giderleri	(957.779)	(57.788)
Diğer	(101)	(619)
Toplam	(8.890.855)	(8.464.783)

NOT 18- YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER (-)

	01.01.2025	01.01.2024
	31.03.2025	31.03.2024
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler)		
Fon Değer Değişimi Kârları	57.388.009	-
Kur Farkı Gelirleri	-	3.996.558
Toplam	57.388.009	3.996.558

NOT 19- FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ (-)

Grup'un finansman geliri bulunmamaktadır.

	01.01.2025	01.01.2024
	31.03.2025	31.03.2024
Finansman Giderleri (-)		
Kiralamalara İlişkin Faiz Giderleri	(104.760)	(1.126.006)
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	(3.617.000)	(1.173.891)
Toplam	(3.721.760)	(2.299.897)

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 20- PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARINA) İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	01.01.2025
Parasal Kazanç/(Kayıp)	31.03.2025
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	1.832.487
<i>Peşin Ödenmiş Giderler</i>	(258.252)
<i>Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler</i>	417.566
<i>Finansal Yatırımlar</i>	23.976
<i>Kullanım Hakkı Varlıkları</i>	(833.568)
<i>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	1.253.801
<i>Sermaye Düzeltme Farkları</i>	(42.577.323)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)</i>	6.347.203
<i>Yasal Yedekler</i>	(13.070.248)
<i>Geçmiş Yıl Kârları/(Zararları)</i>	50.529.332
Kâr Veya Zarar Tablosu Kalemleri	966.997
<i>Hasılat</i>	(1.782.386)
<i>Satışların Maliyeti</i>	1.567.638
<i>Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri</i>	754.972
<i>Genel Yönetim Giderleri</i>	451.839
<i>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/(Giderler)</i>	(46.199)
<i>Finansman Gelir/(Giderleri)</i>	21.133
Toplam	2.799.484

NOT 21- PAY BAŞINA KAZANÇ

Grup'un 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla esas sermayesi 19.559.175 TL'dir. Bu sermayenin her biri 1 TL nominal değerli olmak üzere 19.559.175 adet hissedene olmaktadır (31 Aralık 2024: esas sermaye tutarı 19.559.175 TL, her biri 1 TL nominal değerli olmak üzere 19.559.175 adet).

	01.01.2025	01.01.2024
	31.03.2025	31.03.2024
Net Dönem Kâr/(Zararı)	29.822.585	(25.903.005)
Beheri 1 TL Nominal Değerindeki Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi	19.559.175	19.559.175
Pay Başına Kazanç	1,5247	(1,3243)

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 22- FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Kredi Riski**

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup'un maruz kaldığı kredi risk faktörleri aşağıda yıllar itibarıyla belirtilmiştir. Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir;

31.03.2025	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (E=A+B+C+D)	14.557.385	113.882.056	-	4.323.316	20.605.099	56.580.114
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	14.557.385	98.960.588	-	4.323.316	20.605.099	56.580.114
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	14.921.468	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.893.575	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.893.575)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

31.12.2024	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (E=A+B+C+D)	15.726.774	131.815.573	-	3.266	24.853.530	1.406.668
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	15.726.774	115.802.882	-	3.266	24.853.530	1.406.668
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	16.012.691	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.365.591	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.365.591)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Yabancı Para Riski

Aşağıdaki tablolar 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

Döviz Pozisyonu Tablosu - 31.03.2025	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP
1. Ticari Alacaklar	3.019.018	21.797	53.911	32
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa-Banka hesapları dâhil)	-	-	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	3.019.018	21.797	53.911	32
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	3.019.018	21.797	53.911	32
10. Ticari Borçlar	10.431.384	155.629	55.753	46.279
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	1.373.434	-	33.683	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	11.804.818	155.629	89.436	46.279
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	11.804.818	155.629	89.436	46.279
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(8.785.800)	(133.832)	(35.525)	(46.247)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(7.412.365)	(133.832)	(1.842)	(46.247)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Döviz Pozisyonu Tablosu- 31.12.2024	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi endeksli değerleri)	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	2.534.665	2.302.926	12.813	50.383	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa-Banka hesapları dâhil)	82.437	74.900	2.123	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.617.102	2.377.827	14.936	50.383	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.617.102	2.377.827	14.936	50.383	-
10. Ticari Borçlar	3.394.920	3.084.531	22.850	49.380	459.531
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	6.368.370	5.786.126	26.658	110.607	773.222
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	9.763.290	8.870.657	49.508	159.987	1.232.753
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	9.763.290	8.870.657	49.508	159.987	1.232.753
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(7.146.188)	(6.492.830)	(34.572)	(109.604)	(1.232.753)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(7.146.188)	(6.492.830)	(34.572)	(109.604)	(1.232.753)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-	-

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

31.03.2025	Kâr/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(1.010.849)	1.010.849
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(1.010.849)	1.010.849
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(289.188)	289.188
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(289.188)	289.188
GBP'nin TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
7- GBP net varlık/(yükümlülüğü)	(451.336)	451.336
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	(451.336)	451.336
TOPLAM (3+6+9)	(1.751.373)	1.751.373

31.12.2024	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi endeksli değerlere göre)		TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimine göre)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
Kâr/(Zarar)				
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(269.225)	269.225	(244.610)	244.610
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(269.225)	269.225	(244.610)	244.610
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(888.652)	888.652	(807.405)	807.405
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(888.652)	888.652	(807.405)	807.405
Diğer'in TL karşısında %20 değişmesi halinde:				
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(271.361)	271.361	(246.551)	246.551
8- Diğer riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Net Etki (7+8)	(271.361)	271.361	(246.551)	246.551
TOPLAM (3+6+9)	(1.429.238)	1.429.238	(1.298.566)	1.298.566

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

31 Mart 2025 Tarihli Özet Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Sermaye Riski Yönetimi

Grup sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31.03.2025	31.12.2024
Toplam Yükümlülükler	299.315.253	266.843.880
Nakit ve Nakit Benzerleri	(77.185.213)	(26.260.198)
Net Borç	222.130.040	240.583.682
	31.03.2025	31.12.2024
Net Borç	222.130.040	240.583.682
Toplam Özkaynaklar	23.072.951	(6.749.634)
Toplam Sermaye	245.202.991	233.834.048
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	0,91	1,03
	31.03.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	235.807.199	189.150.638
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	189.526.573	160.271.266
Cari Oran	1,24	1,18

NOT 23- BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

NOT 24- FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.